

STANDAR BIAYA UNTUK PEMBENTUKAN/PENYEMPURNAAN ZNT/NIR  
ATAS BUMI/TANAH KOSONG YANG MEMILIKI CIRI SPESIFIK DAN  
TERMASUK OBJEK PAJAK NON STANDAR

No	Jenis Kegiatan	Satuan Kegiatan	Satuan Biaya	Keterangan
1	2	3	4	5
1	Persiapan 1.1 Penelitian Pendahuluan dan Penyusunan Rencana Kerja	RK	750.000	Per sumber dana dalam satu kabupaten/kota
2	Pekerjaan Lapangan 1.1 Pengumpulan data-data pendukung untuk keperluan penilaian individu	OP	110.000	
	1.2 Pengumpulan data fisik objek pajak (bumi)	OP	125.000	
	1.3 Biaya foto copy pemotretan OP dan pembanding	OP	75.000	
3	Pekerjaan Kantor 3.1 Perhitungan nilai	OP	100.000	
	3.2 Penjilidan dan penggandaan laporan	Laporan	25.000	
	3.3 Penelitian dan persetujuan laporan penilaian	OP	75.000	Diteliti oleh pejabat peneliti dan disetujui oleh Pejabat yang ditunjuk
4	Transportasi pengawas petugas lapangan			Lihat lampiran 16 SE-15/PJ.6/2006

**FORMULIR ANALISIS PENENTUAN NILAI INDIKASI TANAH YANG MEMILIKI CIRI SPESIFIK**

Formulir Analisis Penentuan Nilai Indikasi Tanah yang Memiliki Ciri Spesifik														
No.	Nama Objek Pajak	Alamat	Luas Tanah	Luas Bangunan	Pembangunan	Penyelesaian								
							Sub Faktor							

Penjelasan :

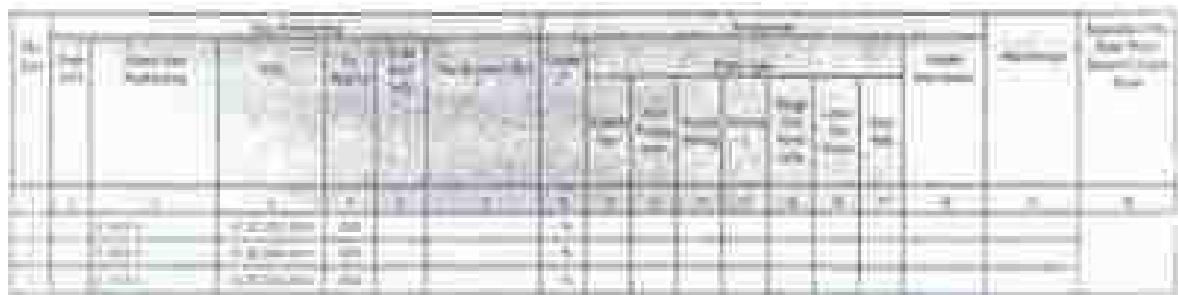
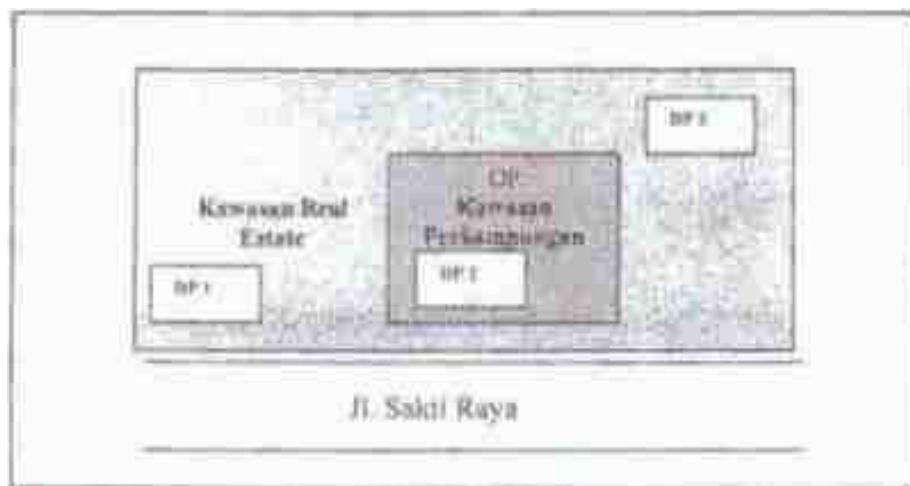
1. Pertimbangan penentuan bidang tanah (NOP) ..... dianggap memiliki ciri spesifik :
  - a.
  - b.
  - c. dst
2. Pertimbangan tambahan dalam penentuan tanda (+/-) dan besaran penyesuaian (adjustment) atas faktor penyesuaian : ..... (kolom 8 s.d 15) objek pajak yang dinilai berdasarkan data pembanding

No. Data Pembanding	Faktor Penyesuaian ..... *)				Penjelasan
	Sub Faktor .....	Sub Faktor .....	Sub Faktor .....	Dan lain-lain	
	+/- %	+/- %	+/- %	+/- %	

Keterangan :

\*) Diisi faktor penyesuaian tertentu yang dianalisis sesuai Kolom 8 s.d. 15 Formulir Analisis Penentuan Nilai Indikasi Tanah

Tempat, tanggal Penilai, Nama  
Terang/NIP Jabatan Penilai

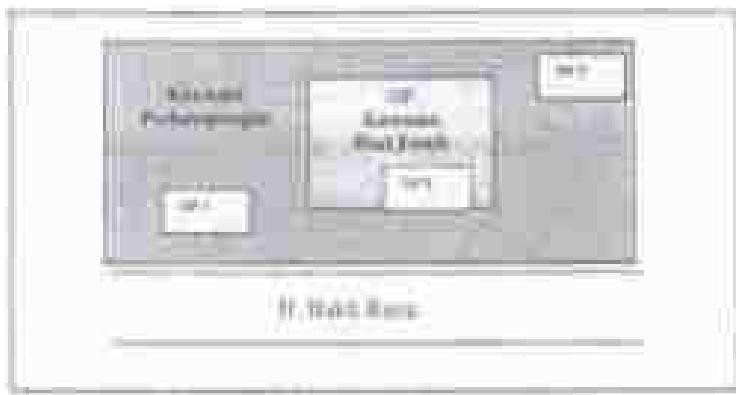


Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

Faktor penyesuaian

No Data Pembanding	*) Faktor Lokasi			Penjelasan
	Infrastruktur dan sarana/prasarana	Kondisi lingkungan	Dan Lain-lain	
	+/- %	+/- %	+/- %	
1	- %	- %	- %	
2	+ %	+ %	+ %	
3	- %	- %	- %	

Lampiran 3b  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006



ID	Name	Performance Metrics										Status	Notes
		Score	Score	Score	Score	Score	Score	Score	Score	Score	Score		
1	John Doe	85	90	78	82	92	88	75	80	85	88	Pass	Excellent performance across all metrics.
2	Jane Smith	72	78	68	75	80	70	65	70	75	78	Pass	Needs improvement in some areas.
3	Mike Johnson	90	88	85	92	80	95	82	88	90	85	Pass	Consistent high performance.
4	Sarah Williams	75	70	65	72	78	70	68	72	75	78	Pass	Stable performance with room for growth.
5	David Lee	82	85	78	80	88	85	75	80	82	85	Pass	Good overall performance.
6	Amy Green	78	75	70	72	70	75	68	72	75	78	Pass	Stable performance with room for growth.
7	Chris Brown	88	92	85	90	82	95	80	88	90	88	Pass	Consistent high performance.
8	Emily White	70	75	65	72	78	70	68	72	75	78	Pass	Stable performance with room for growth.
9	Kevin Black	85	90	82	88	80	92	80	85	88	85	Pass	Good overall performance.
10	Laura Grey	75	70	68	72	78	70	65	70	75	78	Pass	Stable performance with room for growth.

## Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

## Faktor penyesuaian

No Data Pembanding	*) Faktor Lokasi			Penjelasan
	Infrastruktur dan sarana/prasarana	Kondisi lingkungan	Dan Lain-lain	
	+ %	+ %	+/- %	
1	+ %	+ %	+ %	
2	+ %	+ %	- %	
3	+ %	+ %	+ %	

Lampiran 4a  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006



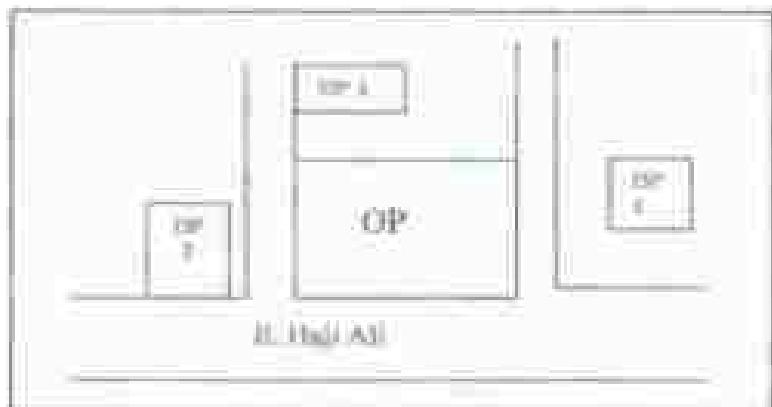
--

Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

## Faktor penyesuaian

Anzahl Personen	Personenbeschreibung					Bewilligung
	Altersgruppe	Gender	Wohnort	Arbeitsstatus	Sozialstatus	
	18-24	25-34	35-44	45-54	55-64	
1	18	18	18	18	18	Ja
2	18	18	18	18	18	Ja
3	18	18	18	18	18	Ja

Lampiran 4b  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006

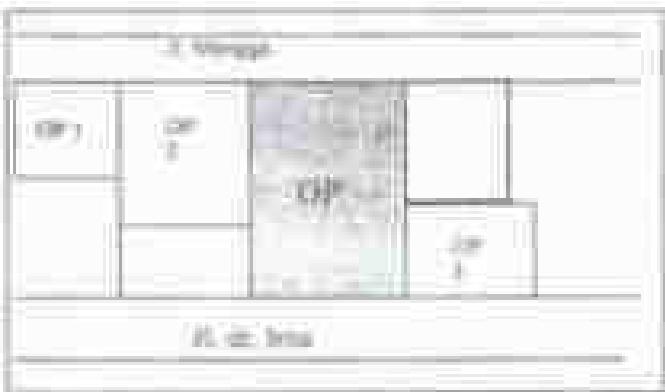


## Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

## Faktor penyesuaian

Annee scolaire	Nombre d'élèves					Taux de réussite
	Prématricule	Matricule	Postmatricule	Supplémentaire	Total	
	%	%	%	%	%	
2018-2019	100	100	100	100	100	100%
2019-2020	100	100	100	100	100	100%
2020-2021	100	100	100	100	100	100%
2021-2022	100	100	100	100	100	100%

Lampiran 4c  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006



## Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

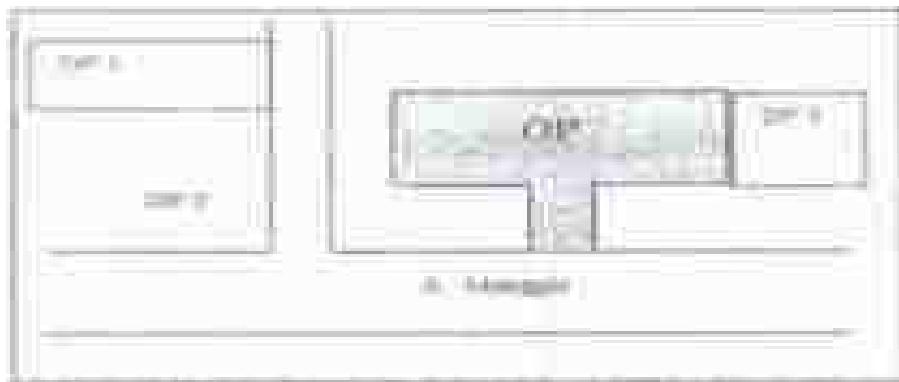
ID	Name	Address	Phone Number	Email Address	Current Status		Last Update		Last Update Date
					Active	Inactive	Updated	Created	
1	John Doe	123 Main St	(555) 123-4567	john.doe@example.com	1	0	2023-09-15	2023-09-15	2023-09-15
2	Jane Smith	456 Elm St	(555) 234-5678	jane.smith@example.com	0	1	2023-09-15	2023-09-15	2023-09-15
3	Bob Johnson	789 Oak St	(555) 345-6789	bob.johnson@example.com	1	0	2023-09-15	2023-09-15	2023-09-15
4	Sarah Williams	567 Pine St	(555) 456-7890	sarah.williams@example.com	0	1	2023-09-15	2023-09-15	2023-09-15
5	David Lee	987 Cedar St	(555) 567-8901	daavid.lee@example.com	1	0	2023-09-15	2023-09-15	2023-09-15
6	Mary Green	321 Birch St	(555) 678-9012	mary.green@example.com	0	1	2023-09-15	2023-09-15	2023-09-15
7	Tom White	654 Maple St	(555) 789-0123	tom.white@example.com	1	0	2023-09-15	2023-09-15	2023-09-15
8	Linda Brown	246 Cedar St	(555) 890-1234	linda.brown@example.com	0	1	2023-09-15	2023-09-15	2023-09-15
9	Steve Black	789 Birch St	(555) 901-2345	steve.black@example.com	1	0	2023-09-15	2023-09-15	2023-09-15
10	Julie Grey	567 Cedar St	(555) 012-3456	julie.grey@example.com	0	1	2023-09-15	2023-09-15	2023-09-15

#### Faktor penyesuaian

Age Group / Demographic	Demographic Data					Projected
	Demographic A		Demographic B		Demographic C	
	Sub-Demographic 1	Sub-Demographic 2	Sub-Demographic 3	Sub-Demographic 4	Sub-Demographic 5	
18-24	10%	15%	12%	8%	5%	10%
25-34	12%	18%	14%	10%	7%	12%
35-44	15%	20%	16%	12%	8%	15%
45-54	18%	22%	18%	14%	10%	18%
55-64	20%	25%	20%	16%	12%	20%
65+	22%	28%	22%	18%	14%	22%

Lampiran 4d  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006

Contoh gambar dan analisis penyesuaian untuk tanah + bangunan (JT 1) dengan jenis penggunaan bangunan



## gudang (JPB 8)

## Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

ID	Name	Address	Current Status			Future Status			Status Change	Date	Notes
			Active	In Progress	Completed	Planned	On Hold	Canceled			
1	Project Alpha	123 Main St, Anytown USA	High	Medium	Low	Medium	Low	High	Planned	2023-01-15	Initial planning phase.
2	Project Beta	456 Elm St, Anytown USA	Medium	High	Low	Low	High	Medium	In Progress	2023-01-15	Design work in progress.
3	Project Gamma	789 Oak St, Anytown USA	Low	Medium	High	High	Medium	Low	Planned	2023-02-15	Conceptual design phase.
4	Project Delta	210 Pine St, Anytown USA	Medium	Low	High	Medium	High	Medium	In Progress	2023-02-15	Implementation phase.
5	Project Epsilon	345 Cedar St, Anytown USA	High	High	Medium	Medium	High	High	Planned	2023-03-15	Strategic planning phase.

## Faktor penyesuaian

No. Date Periodicity	Investment Category					Proportion
	Residential Buildings	Commercial Buildings	Industrial Buildings	Transport Buildings	Other Buildings	
1.	40%	25%	20%	10%	5%	40%
2.	30%	30%	20%	10%	10%	30%
3.	20%	20%	20%	10%	10%	20%
4.	10%	10%	10%	10%	10%	10%

Lampiran 5a  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006

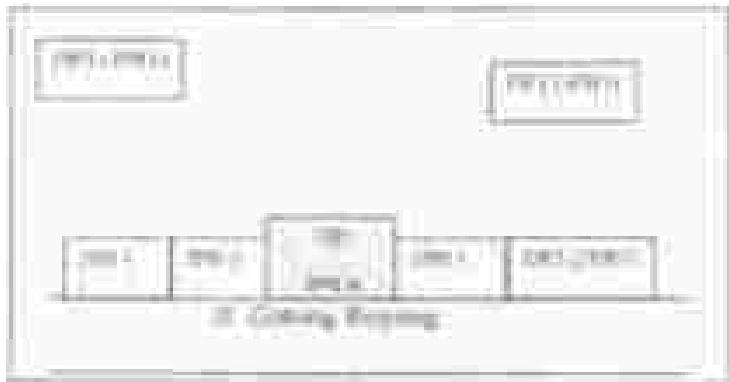


## **Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak**

## Faktor penyesuaian

Net Debt Purchasing	% Capitalized Lease Payments			Net Debt Purchasing
	Capitalized Lease Payments Attributed to Interest	Capitalized Lease Payments Attributed to Principal	Capitalized Lease Payments Attributed to Equity	
	= 7%	= 7%	= 7%	
1	= 7%	= 7%	= 7%	
2	= 7%	= 7%	= 7%	
3	= 7%	= 7%	= 7%	

Lampiran 5b  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006



Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

Key Data Festooning	EU Directive Based Requirements			Proposed Requirements
	Welded Joint Assembly Series	Non-welded Assembly Series	Non-Laminated	
	+	+	+	
1	+	+	+	+
2	+	+	+	+
3	+	+	+	+

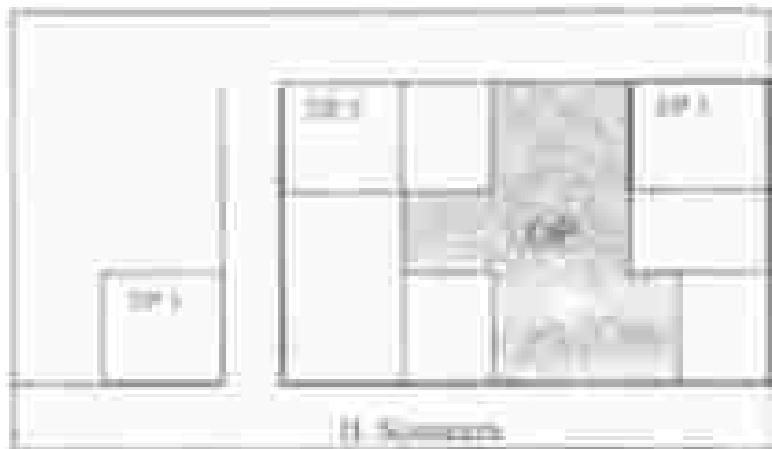
## Faktor penyesuaian



Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

No	Kode Objek Pajak	Nama Objek Pajak	Jenis Objek Pajak	Nilai Indikasi	Penjelasan	Catatan	Penetapan	Tgl. Penetapan	Penyetujuan	Tgl. Penetujuan	Penyetujuan	Tgl. Penetujuan
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												
21												
22												
23												
24												
25												
26												
27												
28												
29												
30												
31												
32												
33												
34												
35												
36												
37												
38												
39												
40												
41												
42												
43												
44												
45												
46												
47												
48												
49												
50												
51												
52												
53												
54												
55												
56												
57												
58												
59												
60												
61												
62												
63												
64												
65												
66												
67												
68												
69												
70												
71												
72												
73												
74												
75												
76												
77												
78												
79												
80												
81												
82												
83												
84												
85												
86												
87												
88												
89												
90												
91												
92												
93												
94												
95												
96												
97												
98												
99												
100												
101												
102												
103												
104												
105												
106												
107												
108												
109												
110												
111												
112												
113												
114												
115												
116												
117												
118												
119												
120												
121												
122												
123												
124												
125												
126												
127												
128												
129												
130												
131												
132												
133												
134												
135												
136												
137												
138												
139												
140												
141												
142												
143												
144												
145												
146												
147												
148												
149												
150												
151												
152												
153												
154												
155												
156												
157												
158												
159												
160												
161												

Lampiran 6b  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006



| Year | Revenue | Profit | Margin |
|------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|
| 2010 | \$100M  | \$10M  | 10%    |
| 2011 | \$110M  | \$11M  | 10%    |
| 2012 | \$120M  | \$12M  | 10%    |
| 2013 | \$130M  | \$13M  | 10%    |
| 2014 | \$140M  | \$14M  | 10%    |
| 2015 | \$150M  | \$15M  | 10%    |
| 2016 | \$160M  | \$16M  | 10%    |
| 2017 | \$170M  | \$17M  | 10%    |
| 2018 | \$180M  | \$18M  | 10%    |
| 2019 | \$190M  | \$19M  | 10%    |
| 2020 | \$200M  | \$20M  | 10%    |

## Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

## Faktor penyesuaian

Year	Projected Budget Variances		Notes
	Revenue	Expenditure	
2023	+1%	+1%	
2024	+2%	+2%	
2025	+3%	+3%	
2026	+4%	+4%	

Lampiran 7a  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006



No	Kode Objek Pajak	Nama Objek Pajak	Alamat Objek Pajak	Kota/Kabupaten	Provinsi	Kode Pos	Nomor Telepon	Waktu Penetapan	Tujuan Pajak	Kode Klasifikasi Pajak	Kode Klasifikasi Pajak
1	1234567890	PT ABC Corp	Jl. Pahlawan No. 123	Surabaya	Jawa Timur	60112	(031) 12345678	27-Nov-2006	PPh	101	101
2	9876543210	PT XYZ Corp	Jl. Pahlawan No. 123	Surabaya	Jawa Timur	60112	(031) 9876543210	27-Nov-2006	PPh	101	101
3	1234567890	PT ABC Corp	Jl. Pahlawan No. 123	Surabaya	Jawa Timur	60112	(031) 12345678	27-Nov-2006	PPh	101	101
4	9876543210	PT XYZ Corp	Jl. Pahlawan No. 123	Surabaya	Jawa Timur	60112	(031) 9876543210	27-Nov-2006	PPh	101	101

#### Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

##### Faktor penyesuaian

No	Kode Objek Pajak	Nilai Indikasi Objek Pajak					
1	1234567890	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000
2	9876543210	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000
3	1234567890	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000	1000000



Bumi/tanah kosong yang termasuk objek pajak non standar yang mempunyai potensi untuk dikembangkan (*developed land*), penentuan nilai indikasinya dapat menggunakan Metode Pengembangan Tanah (*Land Development Method*) yang merupakan turunan dari metode nilai perolehan baru/pendekatan biaya. Contoh tahap penilaian dan penelasannya sebagai berikut :

1.	Proyeksi Pendapatan	Rp. AAAAA
2.	Estimasi Biaya Pengembangan	
	a. Biaya Pematangan dan perataan	Rp. BBBB
	b. Keuntungan pengembang	Rp. CCCC
	c. Biaya operasional	Rp. DDDD
	d. Biaya lain-lain-lain	<u>Rp. EEEE</u> +
	Total Biaya Pengembangan	<u>Rp. FFFFFF</u> -
3.	Indikasi Nilai Tanah	Rp. GGGGG

Penjelasan masing-masing tahap :

- Penjelasan masing-masing tanah :

  1. Proyeksi pendapatan  
Memproyeksikan pendapatan yang akan diterima dari hasil penjualan unit-unit hasil pengembangan/pembangunan. Untuk dapat membuat proyeksi, terlebih dahulu dilakukan :
    - Membuat rencana pengembangan, yaitu menentukan persentase penggunaan lahan yang diijinkan
    - Menentukan jumlah kavling yang bisa dibangun berdasarkan total luas tanah yang bisa dibangun
    - Menentukan harga jual atas masing-masing kavling
  2. Estimasi Biaya Pengembangan  
Mengestimasi biaya pengembangan yang harus dikeluarkan terdiri dari biaya pengembangan dan perataan, keuntungan pengembang, biaya operasional dan biaya lain-lain.
  3. Indikasi Nilai Tanah  
Nilai indikasi tanah diperoleh dengan cara mengurangi pendapatan hasil penjualan (1) dengan biaya pengembangan (2)

### Contoh :

Tanah seluas 6 (enam) ha dengan peruntukan adalah kawasan pemukiman, terletak di daerah yang berkembang pesat. Data pasar penawaran dari tanah di sekitarnya sangat bervariasi dan transaksi yang terjadi sulit dipercaya sebagai data pasar. Secara rinci data-data mengenai pengembangan dan penjualan atas tanah tersebut adalah misalnya sebagai berikut :

- Biaya pematangan tanah dan pengembangan sarana adalah Rp. 2.231.000.000,-
  - Perbandingan tanah efektif : sarana dan prasarana = 60% : 40%
  - Biaya Operasional adalah Rp 1 miliar (termasuk biaya pemasaran, biaya administrasi dan umum, biaya overhead)
  - Keuntungan pengembang diharapkan adalah Rp 600 juta
  - Biaya dan keuntungan pengembang di atas diasumsikan sudah merupakan nilai sekarang.
  - Terdapat 2 (dua) kategori luas kavling, yaitu 300 m<sup>2</sup> dan 200 m<sup>2</sup>.
  - Jumlah kavling 300 m<sup>2</sup> adalah 40 (empat puluh) buah dan kavling 200 m<sup>2</sup> adalah 120 (seratus dua puluh) buah.
  - Proyeksi penjualan kavling 200 m<sup>2</sup> adalah tahun 1 : 60 kavling, tahun ke-2 : 36 kavling dan tahun ke-3 : 24 kavling.
  - Proyeksi penjualan kavling 300 m<sup>2</sup> adalah tahun ke-2 : 24 kavling dan tahun ke-3 : 16 kavling.
  - Harga jual tanah pada saat penilaian Rp 350.000,- per m<sup>2</sup>
  - Kenaikan harga tanah diperkirakan 15% per tahun.
  - *Discount rate* ditentukan sebesar rata-rata suku bunga kredit pinjaman bank pemerintah untuk sektor properti (misalnya 15%) ditambah *return* sebesar + (2 -3%). Sehingga didapatkan *discount rate* sebesar :  $15\% + 3\% = 18\%$ .

Indikasi Nilai tanah dapat ditentukan sebagai berikut :

Lampiran 7c  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006



## Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

### Faktor penyesuaian

Category	Sub-Category	Parameter	Value	Unit	Notes
System A	Processor	Clock Speed	3.2 GHz	GHz	High performance
System A	Processor	Core Count	8	cores	Multi-threaded processing
System A	Processor	Cache Size	32 MB	MB	Optimized for memory access
System A	Processor	Power Consumption	120 W	W	Efficient power management
System B	Processor	Clock Speed	2.8 GHz	GHz	Balanced performance
System B	Processor	Core Count	6	cores	Energy efficiency
System B	Processor	Cache Size	24 MB	MB	Reduced latency
System B	Processor	Power Consumption	90 W	W	Low power consumption
System C	Processor	Clock Speed	3.5 GHz	GHz	Performance-oriented
System C	Processor	Core Count	10	cores	Advanced multi-core technology
System C	Processor	Cache Size	36 MB	MB	Maximized performance
System C	Processor	Power Consumption	150 W	W	High power requirement
System D	Processor	Clock Speed	2.5 GHz	GHz	Cost-effective
System D	Processor	Core Count	4	cores	Simple design
System D	Processor	Cache Size	16 MB	MB	Basic cache requirements
System D	Processor	Power Consumption	60 W	W	Low power usage

Lampiran 8a  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006



No. Urut	Nama Objek	Kode Objek Penetapan	Harga	Pengukuran										Bukti Penetapan Objek Pajak
				Luas Lahan	Luas Bangunan	Panjang Bangunan	Lebar Bangunan	Panjang Lahan	Lebar Lahan	Panjang Jalan	Lebar Jalan	Panjang Jalan	Lebar Jalan	
1	1	A-100	100000000	1000	100	10	10	1000	100	100	10	1000	100	100000000
2	2	B-100	100000000	1000	100	10	10	1000	100	100	10	1000	100	100000000
3	3	C-100	100000000	1000	100	10	10	1000	100	100	10	1000	100	100000000
4	4	D-100	100000000	1000	100	10	10	1000	100	100	10	1000	100	100000000
5	5	E-100	100000000	1000	100	10	10	1000	100	100	10	1000	100	100000000

Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

Faktor penyesuaian

No. Dik. Penyesuaian	Faktor Penyesuaian Berikutnya				Penyesuaian
	Penyesuaian	Bahan Bahan	Jumlah Penduduk	Penyejahteraan	
1	-1%	-1%	-1%	-1%	-1%
2	+1%	+1%	+1%	+1%	+1%
3	+1%	+1%	+1%	+1%	+1%
4	+1%	+1%	+1%	+1%	+1%

Lampiran 8b  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006



## Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

## Faktor penyesuaian

Net Sales Breakdown	Product Line Performance				Overall Status
	Region	Product Type	Performance Indicator	Target Met (%)	
A	North America	Electronics	Units Sold	100%	Green
B	Europe	Software	Growth Rate	95%	Yellow
C	Asia-Pacific	Hardware	Revenue	105%	Green
D	Latin America	Services	Customer Sat.	90%	Yellow

Lampiran 9a  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006



## Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

Type	Name	New Information		Old Information		Status	New Information		Old Information		Status	Comments
		Value	Type	Value	Type		Value	Type	Value	Type		
String	Customer ID	1234567890	Text	1234567890	Text	Active	1234567890	Text	1234567890	Text	Active	
String	Customer Name	John Doe	Text	John Doe	Text	Active	John Doe	Text	John Doe	Text	Active	
String	Address	123 Main Street	Text	123 Main Street	Text	Active	123 Main Street	Text	123 Main Street	Text	Active	
String	City	New York	Text	New York	Text	Active	New York	Text	New York	Text	Active	
String	State	NY	Text	NY	Text	Active	NY	Text	NY	Text	Active	
String	Zip Code	10001	Text	10001	Text	Active	10001	Text	10001	Text	Active	
String	Country	United States	Text	United States	Text	Active	United States	Text	United States	Text	Active	
String	Phone Number	(123) 456-7890	Text	(123) 456-7890	Text	Active	(123) 456-7890	Text	(123) 456-7890	Text	Active	
String	Email Address	john.doe@example.com	Text	john.doe@example.com	Text	Active	john.doe@example.com	Text	john.doe@example.com	Text	Active	
String	Notes	Customer is a returning client.	Text	Customer is a returning client.	Text	Active	Customer is a returning client.	Text	Customer is a returning client.	Text	Active	

### Faktor penyesuaian

No. Item Numbering	W.F. Basis: Number Total Income				Explanation
	Year	Current profit or loss	Estimated profit or loss	Other Profit/Loss	
	1-10	1-10	1-10	1-10	
1	1-10	1-10	1-10	1-10	
2	1-10	1-10	1-10	1-10	
3	1-10	1-10	1-10	1-10	

Lampiran 9b  
Surat Edaran Direktur Jenderal Pajak  
Nomor : SE-26/PJ/2006  
Tanggal : 27 Nopember 2006



ID	Title	Content Type	Author	Date	Performance Metrics										Overall Status	Notes
					Revenue	Profit	Margin	Units Sold	Customer Sat.	Support Tickets	Refunds	Complaints	Return Rate	Inventory Turnover		
1	Product A Overview	Product Overview	John Doe	2023-01-01	\$1000	\$200	20%	500	4.5	10	5	2	1.5%	2.5	Green	Stable performance.
2	Market Analysis Q1	Market Report	Jane Smith	2023-01-15	\$800	\$150	18%	450	4.3	12	6	3	1.8%	2.2	Yellow	Some market fluctuations.
3	Competitor Analysis	Competitor Report	Mike Johnson	2023-01-20	\$900	\$180	22%	550	4.6	8	4	1.2	2.0%	2.8	Green	Strong competitive position.
4	Strategic Plan Update	Strategic Plan	Sarah Lee	2023-01-25	\$700	\$160	21%	480	4.4	11	7	3	1.7%	2.4	Yellow	Key milestones identified.
5	Operational Review	Operational Report	David Wilson	2023-01-30	\$950	\$220	24%	580	4.7	7	3	1.4	2.1%	3.0	Green	Efficiencies realized.

## Analisa Penentuan Nilai Indikasi Objek Pajak

## Faktor penyesuaian

Ward Performance	Ward Performance				Overall Performance
	Score	Actual Progress	Planned Progress	Completion Rate	
	100%	100%	100%	100%	
1	100	100	100	100	
2	100	100	100	100	
3	100	100	100	100	